



Seminarbeschreibung:

Risikomanagement in IT-Projekten: Verfahren, Methoden und Einführung

Dauer: 1 Tag
Kosten: € 395,00 ohne MwSt.
€ 470,05 inkl. MwSt.

Ziel und Nutzen:

IT-Projekte werden oft durch Ereignisse behindert, die dafür sorgen, dass Fertigstellungstermine und Budgets überschritten oder Ergebnisse nicht zufrieden stellend abgeliefert werden. Ein großer Teil dieser Ereignisse sind vorhersehbar.

Entscheidend für den Projekterfolg ist, Risiken systematisch zu identifizieren, zu bewerten und geeignete Maßnahmen dagegen einzuleiten. Gefahren können dadurch frühzeitig abgewendet werden. Das Projekt lässt sich so zielsicher kontrollieren und steuern.

In diesem Seminar lernen die Teilnehmer einen Standardprozess zum Risikomanagement kennen. Es werden verschiedene Methoden und Verfahren zur Risikoidentifikation, Risikoanalyse und zur Steuerung/Kontrolle vorgestellt. Darüber hinaus werden Erfahrungen aus der Praxis der Durchführung eines Risikomanagements, der Implementation eines Risikomanagementprozesses und der Anpassung des Risikomanagementprozesses an die Unternehmensgegebenheiten sowie der Einbindung in die bestehenden Prozesse vermittelt.

Zielgruppe:

Projektleiter, Projektcontroller, Projektrevisoren, Abteilungsleiter und Top-Management, die einen Überblick über den Einsatz und die Möglichkeiten eines Risikomanagementprozesses in IT-Projekten erhalten wollen.

Methoden:

Vortrag, Diskussion, Übungen
Übungsanteil ca. 40%

Weitere Informationen:

IT-Projektbüro
Dipl.Math. Heidrun Reckert
Oberer Griffenberg 156
42119 Wuppertal
Tel.: 0202-509535
Email: hr@it-projektbuero.de
Internet: www.it-projektbuero.de

Seminarinhalt:

Einführung

- Definition: Risiko
- Definition: Risikomanagement
- Risiken und Chancen

Risikomanagement Prozess

- Risikobeschreibung
- Identifikation
- Bewertung
- Maßnahmenplanung
- Kontrolle und Steuerung
- Dokumentation und Berichte

Risikomanagement im Projektverlauf

- Vorbereitungsphase
- Angebotsphase
- Projektdurchführung
- Abschlussphase

Wirtschaftlichkeit des Risikomanagements

- Aufwand
- Nutzen

Toolunterstützung für Projekt-Risikomanagement

- Projektdatenbank
- Wissensmanagement
- Risikomanagementsystem

Einführungsstrategien

- Top Down
- Bottom Up
- Best Practices

Dozentin:

Heidrun Reckert ist eine erfahrene Risikomanagerin, die bei verschiedensten Unternehmen Risikoassessments durch- und Risikomanagement Prozesse eingeführt hat. Sie ist Mitautorin der Bücher „*Risikomanagement in IT-Projekten*“, erschienen im Springer Verlag und „*Internationales Projektmanagement*“ erschienen im Beck Verlag. Ferner hält sie Vorträge zu diesem Thema auf nationalen und internationalen Konferenzen.