



Seminarbeschreibung:

Effiziente Planung und Durchführung von Risiko-Assessments in IT-Projekten

Dauer: 1 Tag
Kosten: € 395,00 ohne MwSt.
€ 470,05 inkl. MwSt.

Ziel und Nutzen:

Entscheidend für den Projekterfolg ist, Risiken systematisch zu identifizieren, zu bewerten und geeignete Maßnahmen dagegen einzuleiten. Gefahren können dadurch frühzeitig abgewendet werden. Das Projekt lässt sich so zielsicher kontrollieren und steuern. Doch nicht immer bringt die Durchführung des Risikomanagementprozesses den Erfolg, den man sich gemeinhin erhofft. Häufig liegt dies an der mangelnden Anpassung und Durchführung des Prozesses in Abhängigkeit der Projektgegebenheiten. Die Umsetzung des Prozesses muss für jedes Projekt spezifisch durchgeführt werden.

In diesem Seminar lernen die Teilnehmer wie Risikomanagement in den unterschiedlichsten Projekten eingesetzt werden kann, welche Probleme sie gegebenenfalls erwarten müssen und wie sie diesen durch geeignete Prozessanpassungen begegnen können.

Zielgruppe:

Projektleiter und Risikomanager, die Risikomanagement in ihren Projekten einsetzen wollen.

Voraussetzungen:

Kenntnisse des Risikomanagementprozesses sollten vorhanden sein. (siehe auch Seminar: *Risikomanagement in Projekten - Verfahren, Methoden und Einführung*).

Methoden:

Vortrag, Diskussion, Fallbeispiele, Übungen
Übungsanteil ca. 40%

Weitere Informationen:

IT-Projektbüro Heidrun Reckert
Oberer Griffenberg 156
42119 Wuppertal
Tel.: 0202-509535
Email: hr@it-projektbuero.de
Internet: www.it-projektbuero.de

Seminarinhalt:

Einführung

- Risikomanagement Prozess
- Rolle Risikomanager
- Verantwortung des Risikomanagers

Vorbereitungen im Projekt

- Projektanalyse
- Teamanalyse
 - Individuelle Risikokultur
- Stakeholderanalyse

Aufbau der RM-Organisation

- Einbindung in die Projekt-Organisation
 - Prozessablauf
 - Assessment Gruppen
 - Kompetenz/Verantwortung Risikomanager
 - Kompetenz/Verantwortung Projektleiter
- Risikokommunikation
 - Projektinterne/-externe Kommunikation
- Aufbau und Strukturierung der Dokumentation

Identifikationsprozess

- Problematik des Identifizierens
- Freigabe von Risikobeschreibungen
- Identifikationsverfahren
- Anwendung von Checklisten

Bewertungsprozess

- Gruppenbewertung
- Individualbewertung
- Teambewertung
- Projektleiterbewertung
- Aggregationsverfahren

Maßnahmenplanung

- Planungsverfahren/-methoden

Risikoüberwachung

- Definition der Eskalationsstufen
- Definition der Schwellenwerte für Indikatoren
- Prozeduren für Warnungen und Notfallplan

Dozentin:

Dipl.Math. **Heidrun Reckert** ist eine erfahrene Risikomanagerin, die bei verschiedensten Unternehmen Risikoassessments durch- und Risikomanagement Prozesse eingeführt hat. Sie ist Mitautorin der Bücher „*Risikomanagement in IT-Projekten*“, erschienen im Springer Verlag und „*Internationales Projektmanagement*“ erschienen im Beck Verlag. Ferner hält sie Vorträge zu diesem Thema auf nationalen und internationalen Konferenzen.