



Seminarbeschreibung:

Projektmanagement II Führung und Kommunikation in Projekten

Dauer: 3 Tage
Kosten: € 1245,00 ohne MwSt.
€ 1481,55 inkl. MwSt.

Ziel und Nutzen:

Im Mittelpunkt dieses Seminars steht der Projektleiter in seiner Rolle als Führungskraft. Es werden typische Teamprozesse und Kommunikationsmethoden vorgestellt. Die Teilnehmer lernen im Rahmen von Übungen, Fallstudien und Rollenspielen, wie sie angemessen auf ihre Projektpartner eingehen und wie Aufgaben gezielt delegiert werden können.

Zielgruppe:

Teilnehmer aus dem Seminar Projektmanagement I oder mit äquivalenten Vorkenntnissen und Projektleiter, die Projektarbeit einmal aus einer Perspektive betrachten möchten.

Methoden:

Vortrag, Diskussion, Übungen, Fallstudien
Übungsanteil ca. 50%

Weitere Informationen:

IT-Projektbüro
Dipl.Math. Heidrun Reckert
Oberer Griffenberg 156
42119 Wuppertal
Tel.: 0202-509535
Email: hr@it-projektbuero.de
Internet: www.it-projektbuero.de

Seminarinhalt:

Projekte in der Unternehmensorganisation

- Linien-, Projekt- und Matrixorganisation
- Verantwortung und Kompetenz des Projektleiters
- Probleme in bestimmten Organisationsformen

Projektleiter

- Aufgaben eines Projektleiters
- Anforderungen an einen Projektleiter
- Verantwortung des Projektleiters

Teams und Teamprozesse

- Teamrollen
- Persönlichkeitstypen
- Teamentwicklung und -prozesse

Arbeitshilfen für den Projektleiter

- Selbstorganisation
- Besprechungen, Verhandlungen
- Problemlösung
- Präsentationen
- Kreativitätstechniken

Qualifizierte Teams bilden und führen

- Teamarbeit, Führung, Führungsstile
- Motivation
- Projektcoaching
- Qualifizierung und Zertifizierung

Kommunikation

- Bedeutung, Grundlagen
- Stakeholderdialog
- Funktionsweise von Kommunikation
- Umfeldsteuerung durch Kommunikation
- Elemente der Stakeholderkommunikation
- Risikokommunikation
- Projektmarketing, Medienarbeit

Konflikte und Krisen

- Bedeutung/Funktion
- Anzeichen, Ursachen
- Konfliktarten
- Möglichkeiten zum Umgang mit Konflikten
- Dynamik von Konflikten
- Eskalationsverfahren
- Konfliktlösung
- Krisen

Dozentin:

Heidrun Reckert ist eine erfahrene Projektleiterin, die in verschiedensten Unternehmen nationale und internationale Projekte geleitet hat. Sie ist Mitautorin der Bücher „*Risikomanagement in IT-Projekten*“, erschienen im Springer Verlag, „*Internationales Projektmanagement*“ erschienen im Beck Verlag und „*Ganzheitliches Management*“ erschienen im Berliner Wissenschaftsverlag. Ferner hält sie Vorträge zu diesem Thema auf nationalen und internationalen Konferenzen.